

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 2025



LE SOMMAIRE

RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE	P.3
COMPTES CONSOLIDES	P.4 à P.18

- 1. BILAN CONSOLIDE
- 2. COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE
- 3. TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE
- 4. VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES
- 5. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE

Présentation des comptes semestriels consolidés résumés

Les comptes consolidés au 30 juin 2025 ont été préparés selon le règlement ANC 2020-01.

Méthodes de référence :

Le Groupe applique les méthodes de référence pour l'établissement de ses comptes consolidés et n'est concerné que par la prise en compte des engagements de retraite et autres avantages du personnel.

Périmètre de consolidation

Au 30 juin 2025, le groupe est constitué de 14 sociétés. Les sociétés dont la taille n'est pas significative ne sont pas intégrées au périmètre de consolidation.

Les filiales et sous-filiales sont consolidées à compter de leur date de prise de contrôle ou de création.

Faits marquants du semestre

U10 a poursuivi ses investissements dédiés aux travaux de réduction des consommations d'énergie. A ce titre, et conformément à l'application du règlement ANC 2024-06, la comptabilisation des primes d'énergie au résultat d'exploitation a eu un impact de +344 k€ sur le semestre.

Présentation de l'activité du semestre

Au ler semestre 2025, le chiffre d'affaires s'établit à 81 m€ contre 85 m€ en 2024 compte-tenu du nombre de jours d'expédition.

L'EBITDA progresse de + 863 k€ à + 1 629 k€ sur le semestre et, après prise en compte des amortissements et provisions, le résultat net représente -0,6% du chiffre d'affaires.

L'endettement net est en hausse sous l'effet de l'augmentation temporaire du BFR et notamment des stocks qui sont calibrés pour l'activité déjà connue et attendue plus intense au second semestre.

Depuis quelques exercices déjà, la rentabilité se concentre de plus en plus au deuxième semestre avec la commercialisation des nouvelles collections sur cette période.

Transactions avec les parties liées

Le montant des transactions réalisées au cours de ce semestre figure dans la note 5.7 de l'annexe aux comptes semestriels résumés au 30 juin 2025.

Procédures judiciaires et d'arbitrage

A la connaissance de la société, il n'existe pas de litiges ou de faits exceptionnels susceptibles d'avoir ou ayant eu dans un passé récent, une incidence sensible sur la situation financière, l'activité, le résultat et le patrimoine de la société ou du Groupe. Les litiges connus à la date d'arrêté des comptes ont fait l'objet de provisions suivant la méthode décrite dans la note 5.2.4 de l'annexe aux comptes consolidés.

Evénements postérieurs à la clôture

Aucun événement postérieur à la clôture susceptible d'avoir un impact sur les comptes consolidés semestriels n'est intervenu.

Perspectives

De nouvelles lignes de produits sont lancées ces derniers mois et reçoivent un excellent accueil auprès des consommateurs. Elles seront donc créatrices de chiffre d'affaires supplémentaire.

Compte-tenu du comportement de l'offre en magasins et des opportunités additionnelles visibles de nouveaux marchés, U10 Corp est très confiant sur son deuxième semestre ainsi que sur l'exercice prochain.

Gestion des risques

Il n'y a pas de nouveaux risques identifiés par rapport à ceux exposés dans le rapport annuel 2024, disponible sur le site www.actusnews.com et sur le site de la Société (www.u10.com).

COMPTES CONSOLIDES SEMESTRIELS RESUMES 30 juin 2025

1.	BILAN CONSOLIDE	page 5
2.	COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE	page 5
3.	TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE	page 6
4.	VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES	page 7
5 .	ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES	page 8
	5.1. Règles et méthodes comptables	page 8
	5.2. Présentation des postes de bilan	page 9
	5.2.1. ACTIFS IMMOBILISES	page 9
	5.2.1.1. Écarts d'acquisition	page 9
	5.2.1.2. Immobilisations incorporelles	page 10
	5.2.1.3. Immobilisations corporelles	page 10
	5.2.1.4. Immobilisations financières	page II
	5.2.2. ACTIFS CIRCULANTS	page 11
	5.2.2.1. Stocks	page 11
	5.2.2.2. Créances	page 11
	5.2.2.3. Disponibilités	page 12
	5.2.3. CAPITAUX PROPRES	page 12
	5.2.3.1. Plans d'options de souscription d'actions	page 12
	5.2.3.2. Information sur le capital	page 12
	5.2.3.3. Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	page 12
	5.2.4. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	page 12
	5.2.5. DETTES	page 13
	5.2.5.1. Endettement financier net	page 13
	5.2.5.2. Dettes fournisseurs et autres dettes	page 14
	5.3. Présentation des postes du compte de résultat	page 14
	5.3.1. CHIFFRE D'AFFAIRES	page 14
	5.3.2. RESULTAT D'EXPLOITATION	page 15
	5.3.2.1. Charges de personnel et effectifs	page 15
	5.3.2.2. Autres charges d'exploitation	page 15
	5.3.3. DOTATIONS NETTES AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	page 15
	5.3.4. RESULTAT FINANCIER	page 15
	5.3.5. RESULTAT EXCEPTIONNEL	page 15
	5.3.6. IMPOTS SUR LES BENEFICES	#N/A
	5.3.7. BENEFICE PAR ACTION	page 16
	5.4. Information sectorielle	page 17
	5.5. Compte de résultat pro forma	page 17
	5.6. Engagements hors bilan	page 17
	5.7. Parties liées	page 18
	5.7.1. ENTREPRISES LIEES	page 18
	5.7.2. REMUNERATION DES DIRIGEANTS	page 18
	5.8. Evènements postérieurs à la clôture	page 18

1. BILAN CONSOLIDE

Actif			S1-2025		2024
k€	Note	Brut	Amort.	Net	Net
			Provisions		
Immobilisations incorporelles	5.2.1.2	43 594	43 248	346	279
dont écarts d'acquisition	5.2.1.1	40 354	40 354	0	0
Immobilisations corporelles	5.2.1.3	33 543	20 475	13 068	13 056
Immobilisations financières	5.2.1.4	2 232	15	2 217	2 407
Total Actif Immobilisé		79 369	63 739	15 630	15 742
Stocks et en-cours	5.2.2.1	60 976	152	60 824	56 079
Clients et comptes rattachés	5.2.2.2	19 297	158	19 139	19 515
Autres créances et charges constatées d'avance	5.2.2.2	13 559	2 143	11 416	12 683
Disponibilités et valeurs mobilières de placement	5.2.2.3	7 325	0	7 325	18 247
Total Actif Circulant		101 156	2 452	98 704	106 525
TOTAL ACTIF		180 525	66 191	114 334	122 267

Passif	Note	S1-2025	2024
k€			
Capital		17 111	17 111
Prime d'émission et d'apport		12 807	12 807
Titres d'autocontrôle		-50	-64
Réserves et résultat		9 785	10 718
Capitaux propres - Part du Groupe	4	39 652	40 571
Intérêts minoritaires		846	891
Total des capitaux propres	4	40 499	41 461
Provisions pour risques et charges	5.2.4	1 894	1 122
Emprunts et dettes financières	5.2.5.1	<i>35 715</i>	36 946
Fournisseurs et comptes rattachés	5.2.5.2	25 834	29 063
Autres dettes et comptes de régularisation	5.2.5.2	10 393	13 675
Total Dettes		73 835	80 806
TOTAL PASSIF		114 334	122 267

2. COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

Compte de résultat	Note	S1-2025	S1-2024
k€			
Chiffre d'affaires	5.3.1	81 090	85 235
Autres produits d'exploitation		345	672
Total produits d'exploitation		81 435	85 907
Achats consommés		-58 115	-61 869
Charges de personnel	5.3.2.1	-8 602	-9 048
Charges externes	5.3.2.2	-12 270	-13 026
Impôts et taxes		-713	-740
Autres charges d'exploitation		-106	-359
Résultat d'exploitation avant dotations nettes aux		1629	863
amortissements et provisions - EBITDA		1029	603
Dotations nettes aux amortissements et provisions	5.3.3	-988	606
Résultat d'exploitation		641	1 469
Produits financiers		628	927
Charges financières		-1 968	-1 956
Résultat financier	5.3.4	-1 340	-1 029
Résultat exceptionnel	5.3.5	-52	-210
Impôt sur les sociétés	5.3.6	280	-91
Résultat net consolidé		-471	139
Attribuable aux :			
Actionnaires du Groupe U10		<i>-57</i> 9	<i>77</i>
Intérêts minoritaires		108	62
Résultat par action		-0,0338	0,0045

3. TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

Tableau de flux de trésorerie	Note	\$1-2025	2024	S1-2024
k€				
Résultat net de l'ensemble consolidé		-471	802	139
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie		922	1029	632
Dotations aux amortissements et dépréciations	5.2.1.1 à 5.2.1.3	<i>7</i> 36	1520	<i>7</i> 81
Variation de provisions pour risques et charges	5.2.4	472	-1 076	-232
Variation des impôts différés	5.3.6	-281	515	89
Plus ou moins-values sur cessions d'immobilisations		0	51	-19
Divers		-4	19	14
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées		451	1 831	<i>77</i> 1
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité		-9 158	2 656	811
Stocks	5.2.2.1	-4 <i>777</i>	-1 439	-2 463
Clients et comptes rattachés	5.2.2.2	-1 050	-6 229	-8 591
Fournisseurs	5.2.5.2	-1 803	8 196	12 596
Autres créances et dettes d'exploitation	5.2.2.2&5.2.5.2	-1 528	2 128	<i>-730</i>
Flux net de trésorerie généré par l'activité		-8 707	4 487	1 582
dont impôt sur les sociétés décaissé		-22	-20	1
Acquisition d'immobilisations incorporelles	5.2.1.2	-131	-114	-64
Acquisition d'immobilisations corporelles	5.2.1.3	-694	-774	-448
Acquisition d'immobilisations financières	5.2.1.4	-18	-1 263	-299
Cessions d'immobilisations	5.2.1.2 à 5.2.1.4	-0	388	280
Incidence des variations de périmètre		-10	0	0
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	4	-852	-1 763	-531
Dividendes versés hors Groupe	4	-152	-170	-153
Variation des capitaux propres		0	-0	3
Titres d'autocontrôle	4	14	-27	-24
Souscription d'emprunts	5.2.5.1	235	0	0
Remboursement d'emprunts à plus de 2 ans à l'émission	5.2.5.1	-3 <i>557</i>	-6 946	-3 437
Variation des intérêts courus	5.2.5.1	-1	-7	-3
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement		-3 461	-7 150	-3 614
Incidence des variations de change		6	69	20
Variation de trésorerie		-13 014	-4 356	-2 542
Trésorerie d'ouverture	5.2.5.1	761	5 117	5 117
Trésorerie de clôture	5.2.5.1	-12 254	761	2 <i>575</i>

Le tableau de flux a été constitué selon la méthode indirecte à partir du résultat net des entreprises intégrées. La trésorerie correspond aux disponibilités et valeurs mobilières de placement diminuées des concours bancaires courants.

Le montant des intérêts décaissés au cours de l'exercice s'élève à 729 k€ (804 k€ au 30 juin 2024).

4. VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

	Nombre d'actions l	Capital	Primes	Réserves et résultat	Actions propres	Ecarts de conversion	Capitaux propres - part du groupe	Intérêts minoritaires	Total
Capitaux propres consolidés au 31/12/2023	17 077 335	17 111	12 807	4 964	-38	4 941	39 785	888	40 673
Résultat de l'exercice 2024	-	-	-	630	0	0	630	173	802
Montant net des profits et pertes									
comptabilisés directement en	-	-	-	-	-	168	168	-	168
capitaux propres									
Total des profits et pertes				630		168	798	173	971
comptabilisés en 2024	-	-	-	630	-	108	790	1/3	9/1
Titres d'autocontrôle	-8 117	-	-	12	-27	-	-15	-	-15
Distribution de dividendes des				_	_	_	0	-170	-170
sociétés intégrées	-	-	-	-	-	-	0	-170	-170
Autres mouvements	-	-	-	3	-	-	3	-	3
Capitaux propres consolidés au 31/12/2024	17 069 218	17 111	12 807	5 609	-64	5 109	40 571	891	41 461
Résultat de l'exercice 2025 Montant net des profits et pertes	-	-	-	-581	-	-	-581	110	-471
comptabilisés directement en	_	-	-	-	-	-374	-374	-	-374
capitaux propres									
Total des profits et pertes				-581		-374	-955	110	-845
comptabilisés en 2025	_	_				-3/4		110	-040
Titres d'autocontrôle	-5 818	-	-	-4	14	-	11		11
Distribution de dividendes des	_	_	_	_	_	_	0	-152	-152
sociétés intégrées								102	
Autres mouvements	-	-	-	24	-	-	24	-	24
Capitaux propres consolidés au 30/06/2025	17 063 400	17 111	12 807	5 048	-50	4 735	39 651	849	40 499

⁽¹⁾ après élimination des titres d'autocontrôle

Aucun dividende n'a été distribué en 2024 ni en 2025 par la société U10 Corp.

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

Les comptes consolidés semestriels du groupe U10 Corp ont été arrêtés par le conseil d'administration le 31 octobre 2025.

Faits marquants de l'exercice

U10 a poursuivi ses investissements dédiés aux travaux de réduction des consommations d'énergie. A ce titre, et conformément à l'application du règlement ANC 2024-06, la comptabilisation des primes d'énergie au résultat d'exploitation a eu un impact de +344 k€ sur le semestre.

5.1. Règles et méthodes comptables

Référentiel comptable

Les comptes consolidés au 30 juin 2025 ont été préparés selon le règlement ANC 2020-01, publié le 6 mars 2020 applicable aux exercices ouverts à compter du ler janvier 2021.

Ils tiennent compte de la recommandation de l'ANC 2022-02 du règlement ANC n°2021-01 qui précise notamment le principe de convergence des comptes consolidés et individuels.

Méthodes de référence

Le Groupe applique les méthodes de référence pour l'établissement de ses comptes consolidés et n'est concerné que par la prise en compte des engagements de retraite et autres avantages du personnel.

Périmètre de consolidation

Au 30 juin 2025, le Groupe est constitué de 14 sociétés.

Toutes les sociétés clôturent leur exercice au 31 décembre.

Mouvements de périmètre :

Les sociétés dont la taille n'est pas significative ne sont pas intégrées au périmètre de consolidation.

		Date de création ou	S1-2	S1-2025		/2024	
Type d'activité Nom		de prise de contrôle	% de détention			Méthode de conso.	Activité
Services Centraux	U10 Corp	Création le 4 mai 1994	-	IG	-	IG	Société mère
Maison	UIO	Création le 12 décembre 2003	100 %	IG	100 %	IG	Société commerciale fournisseur B to B en décoration d'intérieur
	FRED OLIVIER	Création le 13 juin 2018	100 %	IG	100 %	IG	Société spécialisée dans la conception d'articles textiles d'art de la table
	LA NOUBA	1 ^{er} juillet 2014	50,95 %	IG	50,95 %	IG	Société spécialisée dans la commercialisation d'articles de fête
	U-WEB	Création le 16 août 2011	51 %		51 %	IG	Société spécialisée dans la vente via les places de marché sur internet d'articles d'équipement de la maison et de la personne
Asie	SMERWICK GROUP	1 ^{er} juillet 2006	72,69 %	IG	72,69 %	IG	Holding de droit hongkongais de l'ensemble des sociétés basées en Asie
	LONGFIELD LIMITED	1 ^{er} juillet 2006	72,69 %	IG	72,69 %	IG	Société de droit hongkongais qui réalise le négoce d'articles en provenance de Chine
	SMERWICK LIMITED	1 ^{er} juillet 2006	72,69 %	IG	72,69 %	IG	Société de droit hongkongais qui réalise le négoce d'articles en provenance d'autres pays de la zone Asie par le biais de sa branche à Taïwan
	SMERWICK TAIWAN BRANCH LIMITED	1 ^{er} juillet 2006	72,69 %	IG	72,69 %	IG	Société de droit taiwainais qui réalise le négoce d'articles en provenance d'autres pays de la zone Asie
	MADE IN UIO (ex. HENGWEI ASIA LIMITED)	1 ^{er} juillet 2006	72,69 %	IG	72,69 %	IG	Société de droit hongkongais qui réalise le négoce d'articles en provenance de Chine
	LONGGANG LIMITED	03-juin-10	72,69 %	IG	72,69 %	IG	Société de droit chinois qui réalise des prestations de service pour ses clients exportateurs
	HENGWEI SH	06-mai-11	72,69 %	IG	72,69 %	IG	Société de droit chinois qui réalise le négoce et la distribution de produits en direction du marché chinois
	Hengqin Management Consulting Co Ltd	18-nov-16	72,69 %	IG	72,69 %	IG	Société de droit chinois qui réalise des prestations de service pour ses clients exportateurs
	NEWPRO ASIA LIMITED	1 ^{er} janvier 2013	50,1 % contrôle 36,42 % intérê	IG	50,1 % contrôle 36,42 % intérêt	IG	Société de droit hongkongais qui réalise le négoce d'articles "prime" en provenance de Chine
	UIO LIMITED	11-sept-15	72,69 %	IG	72,69 %	IG	Société de droit hongkongais spécialisée dans l'exportation des gammes Maison

Méthodes de consolidation

U10 Corp détient le contrôle exclusif de l'ensemble des sociétés dans lesquelles elle détient une participation. Toutes les sociétés sont donc intégrées globalement.

Méthodes de conversion

Les résultats des sociétés étrangères hors zone Euro sont convertis au cours moyen de change de la période ; les comptes de bilan sont convertis au cours de clôture de la période concernée. Les écarts de conversion sont présentés distinctement dans les capitaux propres.

Les goodwill provenant de l'acquisition d'une entité étrangère sont considérés comme des éléments de l'entité étrangère et sont donc exprimés dans la monnaie fonctionnelle de l'entité. Depuis le passage en normes françaises, ils sont totalement amortis. Les goodwills créés postérieurement à la transition en normes françaises seront convertis au taux de clôture à la fin de la période. Aucun nouveau goodwill n'a été créé depuis cette transition.

Les taux de conversion des devises utilisés sont les suivants :

Taux de change	30 juin 2025		31 décembre 2024		30 juin 2024	
1 euro =	Taux moyen	Taux clôture	Taux moyen	Taux clôture	Taux moyen	Taux clôture
Dollar américain (USD)	1,09303	1,17200	1,08205	1,03890	1,08118	1,07050

Opérations en devises

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contrevaleur à la date de l'opération. Les soldes monétaires libellés en devises sont convertis en fin d'exercice au taux de clôture. Les pertes et gains de change latents sont constatés en résultat de la période. Les écarts de change sur les opérations commerciales sont inclus dans la rubrique concernée du résultat d'exploitation.

5.2. Présentation des postes de bilan

5.2.1. ACTIFS IMMOBILISES

Ecarts d'acauisition

Les écarts d'acquisition représentent la différence entre le coût des regroupements d'entreprises (frais d'acquisition exclus) et la part du Groupe dans la juste valeur à la date d'acquisition des actifs, passifs et passifs éventuels identifiables des entreprises acquises. Ils sont enregistrés dans la devise fonctionnelle des sociétés acquises. La détermination des justes valeurs et des écarts d'acquisition est finalisée dans un délai de un an à compter de la date d'acquisition. Les modifications intervenues après cette date sont constatées en résultat, y compris celles concernant les impôts différés actifs

Le Groupe évalue les intérêts minoritaires lors d'une prise de contrôle soit à leur juste valeur (méthode du goodwill complet), soit sur la base de leur quote-part dans l'actif net de la société acquise (méthode du goodwill partiel). L'option est prise pour chaque acquisition.

En cas d'acquisition de minoritaires après la prise de contrôle, la différence entre le prix payé et la quote-part de capitaux propres acquise est constatée directement en réserves consolidées. De même, en cas de cession sans perte du contrôle, l'impact est constaté directement en réserves consolidées.

Les écarts d'acquisition figurent sur une ligne distincte au bilan pour leur coût diminué des éventuelles dépréciations constatées. Les écarts d'acquisition négatifs sont constatés directement en résultat l'année de la prise de contrôle. Les pertes de valeur éventuelles sont enregistrées sur la ligne « Autres produits et charges opérationnels non courants », si l'évènement à l'origine de cette dépréciation répond à cette définition. Elles ne sont pas réversibles sauf en cas de cession. Amortissements

Les écarts d'acquisition sont amortis sur une durée maximum de 10 ans.

Suite au passage aux normes françaises, le Groupe a repris le plan d'amortissement comme si les amortissements avaient été pratiqués sans discontinuer tout en tenant compte du règlement ANC n°2015-07 du 23 novembre 2015.

5.2.1.1. Écarts d'acquisition

Ecarts d'acquisition		S1-2025		2024
k€	Valeur brute	Amort.	Valeur nette	Valeur nette
France	20 515	20 515	0	0
Asie	19 839	19 839	0	0
Total	40 354	40 354	0	0

5.2.1.2. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition.

Les règles d'amortissement et de dépréciation des actifs du Groupe sont conformes au règlement ANC 2020-01. L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire ou dégressive sur leur durée d'utilisation.

- Dessins : de 1 à 4 ans

- Logiciels, licences : 1 à 5 ans

- Autres immobilisations incorporelles : 3 ans

Compte tenu de son activité, le Groupe ne supporte aucun frais de recherche et développement.

Immobilisations incorporelles		S1-2025				
k€	Valeur brute	Amort.	Valeur nette	Valeur nette		
Matrices - Dessins	<i>575</i>	503	<i>7</i> 1	66		
Logiciels, brevets, licences, marques	2 592	2 391	201	150		
Autres immobilisations incorporelles	<i>7</i> 3	0	<i>7</i> 3	63		
Total	3 240	2 894	346	279		

Immobilisations incorporelles	Ouverture	Variations de	Acquisitions	Dotations	Autres	Clôture
k€	(net)	périmètre			mouvements	(net)
Matrices - Dessins	66	0	45	-40	0	71
Logiciels, brevets, licences, marques	150	-2	27	-22	49	201
Autres immobilisations incorporelles	63	0	59	0	-49	<i>7</i> 3
Total	279	-2	131	-62	0	346

5.2.1.3. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition.

Les règles d'amortissement et de dépréciation des actifs du Groupe sont conformes au règlement ANC 2020-01. L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire ou dégressive sur leur durée d'utilisation.

- Bâtiments: 10 à 30 ans

Agencements généraux : de 3 à 20 ansMatériels et outillages industriels : de 1 à 8 ans

- Matériels de transport : de 2 à 5 ans

- Matériels et mobiliers de bureau : de 2 à 10 ans

Les contrats de location financement ont été retraités par rapport à leur seuil de signification sur la présentation des comptes, soit lorsque la valeur d'origine du bien est supérieure à 100 k€. Les retraitements concernent les terrains et bâtiments financés par crédit-bail. Ils sont comptabilisés en immobilisations corporelles et leur financement en emprunts.

Une dotation aux amortissements et une charge financière sont également comptabilisées.

Immobilisations corporelles		S1-2025		2024
k€	Valeur brute	Amort.	Valeur nette	Valeur nette
Terrains	1 965	0	1965	1 965
Constructions	18 788	10 579	8 209	8 567
Installations techniques, matériel et outillage	629	586	43	50
Agencements	9 342	6 979	2 363	2 177
Matériel de transport	407	203	204	16
Matériel et mobilier de bureau	2 302	2 128	174	193
Immobilisations en cours	110	0	110	87
Total	33 543	20 475	13 068	13 056

Les immobilisations corporelles incluent le retraitement du crédit-bail portant sur le terrain et les bâtiments de plusieurs ensembles immobiliers pour une valeur brute de 20 363 k€ et un amortissement cumulé de 10 362 k€. L'impact du retraitement du crédit-bail sur le résultat s'élève à -35 k€, après prise en compte de l'impôt différé.

Pour mémoire, U10 a réalisé en mars 2023 une opération de lease-back sur un ensemble immobilier de Thizy les Bourgs. Cette opération consiste en la cession des biens suivie immédiatement d'une opération de crédit-bail.

Immobilisations corporelles	Ouverture	lcquisitions	Cessions	Dotations	Ecarts de	Autres	Clôture
k€	(net)				conversion	ouvements	(net)
Terrains	1 965	0	0	0	0	0	1 965
Constructions	8 <i>5</i> 67	0	0	-358	0	0	8 209
Installations techniques, matériel et outillage	50	3	0	-10	0	0	43
Agencements	2 177	384	0	-195	-4	0	2 363
Matériel de transport	16	251	0	-63	1	-1	204
Matériel et mobilier de bureau	193	33	0	-48	0	-5	174
Immobilisations en cours	87	22	0	0	0	0	110
Total	13 056	694	0	-674	-4	-5	13 068

5.2.1.4. Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont constituées de dépôts bancaires bloqués et de dépôts et cautionnements. Elles sont constatées au coût d'acquisition.

Immobilisations financières	Ouverture	Acquisitions	Cessions	Ecarts de	Clôture
k€	(net)			conversion	(net)
Dépôts et cautionnements versés	607	9	0	-6	609
Autres immobilisations financières	1800	9	0	-202	1607
Total	2 407	18	0	-208	2 216

Le montant des dépôts et cautionnements versés correspond principalement à des dépôts de garantie concernant l'utilisation de locaux.

Dans la rubrique « autres immobilisations financières » figurent des dépôts bancaires pour un montant de 1 581 k€ (1 784 k€ au 31 décembre 2024) en garantie de lignes bancaires à court terme.

5.2.2. ACTIFS CIRCULANTS

5.2.2.1. Stocks

Les stocks, constitués essentiellement de marchandises, sont valorisés au coût moyen unitaire d'achat pondéré, comprenant le prix d'achat (minoré de l'escompte obtenu) et les frais accessoires, en particulier les frais de douanes et de transport. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque le coût s'avère supérieur à la valeur probable de réalisation, en tenant compte du prix du marché ainsi que des perspectives de ventes et des risques liés à l'obsolescence. Les taux de dépréciation peuvent donc différer d'une filiale à l'autre compte tenu de la nature des produits commercialisés et des circuits de distribution concernés.

Stocks		S1-2025		2024			
k€	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette	
Matières premières et autres approvisionnements	944	0	944	996	0	996	
Marchandises	60 031	152	59 880	55 267	184	55 084	
Total	60 976	152	60 824	56 263	184	56 079	

5.2.2.2. Créances

Les créances clients faisant l'objet d'opérations de cession sont sorties du poste « Créances clients et comptes rattachés » uniquement lorsque l'essentiel des risques et avantages sont transférés. Afin de couvrir le risque d'insolvabilité, des sociétés françaises du Groupe ont souscrit des contrats d'assurance-crédit auprès d'Allianz Trade. Des provisions sont constituées sur la base d'une évaluation du risque de non recouvrement des créances, sur la partie non couverte par le contrat d'assurance-crédit. Ces provisions sont fondées sur une appréciation individuelle de ce risque, qui peut dépendre de plusieurs facteurs (litiges, situation financière, retards de règlement,...).

Créances clients

Créances clients		S1-2025					
k€	Valeur brute	Dépréciations	Valeur nette	Valeur nette			
Clients et comptes rattachés	19 297	158	19 139	19 515			
Total	19 297	158	19 139	19 515			

Conformément à la recommandation de l'ANC 2022-02 du 13 mai 2022, les créances clients cédées au factor ne sont pas reclassées en compte clients.

Les créances clients des sociétés françaises sont, pour partie, couvertes par des assurances-crédit et sont intégralement à échéance à moins d'un an.

Autres créances et impôt différés

Autres créances et impôts différés		S1-2025					
k€	Valeur brute	Dépréciations	Valeur nette	Valeur nette			
Avances et acomptes versés	2 166	0	2 166	2 175			
Créances sociales	<i>7</i> 6	0	76	90			
Créances fiscales	1 865	0	1865	2 265			
Comptes courants débiteurs	1 423	0	1 423	1087			
Débiteurs divers	5 158	2 143	3 016	4 649			
Créances fiscales IS	171	0	171	152			
Charges constatées d'avance	1 283	0	1 283	1 712			
Impôt différé actif	866	0	866	445			
Ecarts de conversion actifs	551	0	551	109			
Total	13 559	2 143	11 416	12 683			

Les créances fiscales d'IS correspondent aux créances d'impôt société. Les autres créances fiscales sont principalement constituées de TVA déductible ou à récupérer. Leur échéance est à moins d'un an.

Les charges constatées d'avance sont à caractère d'exploitation. Leur échéance est à moins d'un an.

5.2.2.3. Disponibilités

Les disponibilités sont constituées de comptes bancaires débiteurs.

Les comptes courants bancaires bloqués pour une période de plus de 3 mois à la date de clôture (par exemple, s'ils ont été donnés en nantissement) sont reclassés en immobilisations financières.

Disponibilités k€	S1-2025	2024
Banques, disponibilités	7 325	18 247
Total	7 325	18 247

Comme indiqué en note 5.2.1.4, les comptes bancaires bloqués ont été classés en actifs non courants pour un montant de 1581 k€ (1783 k€ au 31 décembre 2024). Il n'y a pas de placement à court terme.

Il n'existe pas de disponibilités soumises à restriction (contrôle des changes,...).

5.2.3. CAPITAUX PROPRES

5.2.3.1. Plans d'options de souscription d'actions

Il n'y a pas de plan de souscription d'actions en cours.

5.2.3.2. Information sur le capital

Titres d'autocontrôle

Les titres d'autocontrôle sont présentés en diminution des capitaux propres pour leur prix d'acquisition et de cession par le Groupe. Les éventuelles dépréciations et plus ou moins-values de cessions, constatées en résultat dans les comptes individuels, sont comptabilisées directement en capitaux propres dans les comptes consolidés, pour leur montant net de l'impôt correspondant.

Il n'y a pas de procédures et objectifs fixés à l'avance. L'évolution et la gestion du capital se font en fonction des opportunités.

Dans le cadre du programme de rachats d'actions propres autorisé par l'assemblée générale des actionnaires, U10 Corp a mis en place un contrat de liquidité ayant pour objectif d'animer le marché de ses actions.

Au 30 juin 2025, U10 Corp détient 35 671 actions dans le cadre du programme de rachat d'actions.

Évolution du capital au cours de l'exercice

Actions	2024	Augmentation	Diminution	S1-2025
Nombre d'actions composant le capital social*	17 110 707	0	0	17 110 707
Instruments dilutifs du capital	0	0	0	0
Nombre total d'actions potentielles	17 110 707	0	0	17 110 707
*Dont nombre d'actions propres	41 489	0	-5 818	35 671
Net des actions propres	17 069 218	0	-5 818	17 063 400

La valeur nominale des actions est de 1€.

5.2.3.3. Dividendes versés aux actionnaires de la société mère

Aucun dividende n'a été versé aux actionnaires de la société mère en 2025.

5.2.4. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Provisions pour indemnités de départs en retraite

Les salariés du Groupe perçoivent, en fonction des législations locales en vigueur, des suppléments de retraite ou des indemnités de départ en retraite. D'autre part, le Groupe a l'obligation de cotiser aux caisses de retraites dans les pays où il est implanté

Pour les régimes à contribution définie, la charge correspondant aux primes versées est comptabilisée directement dans le résultat de l'exercice.

Pour les régimes à prestations définies, les engagements de retraite définis selon les dispositions conventionnelles sont évalués annuellement selon la méthode des unités de crédit projetées et sont basés sur des hypothèses actuarielles telles que : espérance de vie, rotation du personnel en fonction de l'ancienneté des salariés, revalorisation des salaires et taux d'actualisation.

Le 5 novembre 2021, le Collège de l'ANC a modifié la recommandation en introduisant un choix de méthodes pour la répartition des droits à prestation pour les régimes à prestations définies conditionnant l'octroi d'une prestation à la fois en fonction de l'ancienneté, pour un montant maximal plafonné et au fait qu'un membre du personnel soit employé par l'entité lorsqu'il atteint l'âge de la retraite. Ces nouvelles dispositions entrent en vigueur pour l'exercice ouvert à la date de publication de cette recommandation modifiée. Le Groupe a choisi de ne pas changer sa méthode de calcul de la provision.

Pour le calcul des engagements de retraite, le Groupe a retenu les hypothèses suivantes :

Hypothèses	S1-2	S1-2025		2024		S1-2024	
%	Sociétés	Sociétés	Sociétés	Sociétés	Sociétés	Sociétés	
	françaises	étrangères	françaises	étrangères	françaises	étrangères	
Taux d'actualisation	3,84%	1,60%	3,65%	1,60%	3,80%	1,15%	
Taux de croissance des salaires	1.00%	2.00%	1.00%	2.00%	1.00%	2.00%	

Compte tenu des dispositions des conventions collectives dont dépendent les principales sociétés du Groupe, et de l'âge moyen de l'effectif du Groupe, l'engagement au titre de la médaille d'honneur du travail peut être considéré comme non significatif.

Autres provisions

Des provisions sont constatées lorsque le Groupe a une obligation actuelle résultant d'un fait générateur passé qui entraînera probablement une sortie de ressources pouvant être raisonnablement estimée.

Les passifs éventuels sont mentionnés en annexe lorsque leur montant est significatif.

Les éventuels écarts actuariels seraient comptabilisés en résultat de l'exercice.

Provisions	Ouverture	Dotations	Reprises	Reprises	Variation de	Clôture
k€			(utilisées)	(non utilisées)	périmètre	
Provisions pour départs en retraite	974	48	-8	-10	0	1 005
Litiges commerciaux	0	0	0	0	300	300
Provision pour risques de change	109	442	0	-1	0	551
Autres litiges	38	0	0	0	0	38
Total	1 122	490	-8	-10	300	1 894

5.2.5. DETTES

5.2.5.1. Endettement financier net

L'endettement financier net s'élève à 28 390 k€ contre 18 699 k€ au 31 décembre 2024.

Les emprunts à moyen terme sont souscrits à taux fixe (5 477 k€). La part de l'endettement à taux variable s'élève à 10 651 k€, intégralement au titre du retraitement du crédit-bail. Les taux variables applicables sont généralement Euribor 3 mois + une marge.

Une opération de lease-back a été réalisée en mars 2023. Le montant net de l'opération de crédit-bail s'élève à 9 m€ et est amorti sur 12 ans.

Seules les sociétés du sous-groupe SMERWICK font appel à des lignes bancaires en dollar US.

Évolution de l'endettement financier et ventilation par nature

Endettement financier net	Ouverture	Augmentation	Diminution	Ecart de	Clôture
k€				conversation	
Autres emprunts à + d'un an à l'origine	8 258	0	-2 782	0	<i>5 477</i>
Crédit-bail	11 191	235	<i>-775</i>	0	10 651
Dettes financières à plus d'un an à l'origine	19 450	235	-3 557	0	16 128
Intérêts courus sur emprunts	10	9	-10	0	9
Banques, lignes court terme	17 487	2 455	0	-363	19 <i>57</i> 8
Autres dettes financières	17 497	2 463	-10	-363	19 587
Total des dettes financières	36 946	2 698	-3 567	-363	35 715
Disponibilités	-18 247	-856	11 464	315	<i>-7 325</i>
Disponibilités	-18 247	-856	11 464	315	-7 325
Total	18 699	1 841	7 898	-48	28 390

Ventilation de l'endettement financier par échéance et par type de taux

Endettement financier net	Clôture	part < 1 an	part entre	part > 5 ans	part à taux	part à taux
k€			1 & 5 ans		fixe	variable
Autres emprunts à + d'un an à l'origine	5 477	4 186	1 291	0	5 477	0
Crédit- bail	10 651	1540	4 475	4 636	0	10 651
Dettes financières à plus d'un an à l'origine	16 128	5 726	5 766	4 636	5 477	10 651
Intérêts courus sur emprunts	9	9	0	0	0	0
Banques, lignes court terme	19 578	19 <i>57</i> 8	0	0	0	0
Autres dettes financières	19 587	19 587	0	0	0	0
Total des dettes financières	35 715	25 313	5 766	4 636	5 477	10 651
Disponibilités	-7 325	-7 325	0	0	0	0
Disponibilités	-7 325	-7 325	0	0	0	0
Total	28 390	17 989	5 766	4 636	5 477	10 651

Trésorerie nette	Ouverture	Augmentation	Diminution	Ecart de	Clôture
k€				conversation	
Disponibilités	18 247	856	-11 464	-315	7 325
Banques, lignes court terme	-17 487	-2 455	0	363	-19 <i>57</i> 8
Total	761	-1 598	-11 464	48	-12 254

Covenants

Aucun emprunt ne contient de covenant.

Couverture du risque de taux

Cf. paragraphe « Couverture de taux » au point 5.6 Engagements hors bilan.

5.2.5.2. Dettes fournisseurs et autres dettes

Fournisseurs k€	S1-2025	2024
Fournisseurs	25 834	29 063
Total	25 834	29 063

Les dettes fournisseurs sont à échéance de moins d'un an.

Autres dettes	S1-2025	2024
k€		
Avances et acomptes reçus / commandes	557	640
Dettes sociales	1 982	1 989
Dettes fiscales	2 143	2 626
Fournisseurs d'immobilisations	<i>7</i> 6	87
Dividendes à payer	1067	1 033
Comptes courants d'associés	15	15
Dettes fiscales (IS)	1	2
Dettes diverses	2 <i>7</i> 76	5 399
Produits constatés d'avance	29	35
Ecarts de conversion passif	50	292
Provision pour impôts différés passifs	1 695	1556
Total	10 393	13 675

Les dettes fiscales hors impôt sur les sociétés sont constituées essentiellement de TVA à payer.

Les dettes diverses comprennent principalement les avoirs à établir.

Les dettes d'exploitation sont à échéance de moins d'un an.

5.3. Présentation des postes du compte de résultat

5.3.1. CHIFFRE D'AFFAIRES

Le fait générateur du chiffre d'affaires est la livraison de la commande client. Dans les sociétés établissant leurs comptes en euros, les factures établies en monnaie étrangère sont converties en euros selon le cours moyen du mois publié au journal officiel. Le chiffre d'affaires des sociétés établissant leurs comptes en devises étrangères est converti au taux de change moyen de la période (cf. § Méthodes de conversion).

Le chiffre d'affaires par zones géographiques se répartit de la façon suivante :

Chiffre d'affaires	S1-2025	%	S1-2024	%
k€				
France	67 685	83%	70 455	82%
Union Européenne	8 278	11%	8 952	11%
Hors Union Européenne	5 127	6%	5 828	7%
Total	81 090		85 235	

La première enseigne cliente du Groupe représente 25 % du chiffre d'affaires et est constituée à la fois de magasins adhérents à la centrale et de magasins indépendants.

5.3.2. RESULTAT D'EXPLOITATION

5.3.2.1. Charges de personnel et effectifs

Charges de personnel k€	S1-2025	S1-2024
Salaires et traitements	6 510	6 748
Charges sociales	2 092	2 301
Total	8 602	9 048

Effectif moyen	S1-2025	S1-2024
Marketing / Communication	3	1
Achats	37	39
Commercial	109	108
Logistique	88	94
Administration / Finances	35	36
Informatique	16	15
Total	287	292

5.3.2.2. Autres charges d'exploitation

Les principaux postes de produits et charges d'exploitation sont les suivants :

Autres charges d'exploitation k€	S1-2025	S1-2024
Total charges externes, dont principalement :	12 270	13 026
Transport	3 886	4 042
Locations et charges locatives	2 221	2 197
Publicité, publications	1 587	1 <i>77</i> 9
Intermédiaires et honoraires	687	915
Entretien & réparations	648	964
Frais de déplacement, missions, réceptions	647	635
Primes d'assurance	427	417
Personnel extérieur	356	391
Autres charges d'exploitation	106	359
Total	12 375	13 385

5.3.3. DOTATIONS NETTES AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

Dotations (+) nettes des reprises (-)	S1-2025	S1-2024
k€		
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations	<i>7</i> 36	<i>7</i> 81
Dotations nettes aux provisions pour dépréciation des stocks	-32	-1 292
Dotations nettes aux provisions pour dépréciation des créances	-3	41
Dotations nettes diverses	287	-136
Dotations nettes d'exploitation	988	-606
Dotations nettes financières	185	-28
Autres dotations nettes exceptionnelles	0	-69
Total	1 173	-703

5.3.4. RESULTAT FINANCIER

Résultat financier k€	S1-2025	S1-2024
Charges financières nettes, dont :	-1 190	-1 084
- coût de l'endettement financier net	-729	
	, = ,	-804
- autres	-461	-280
Gains (pertes) de change non opérationnels	-151	55
Total	-1 340	-1 029

Retraitement de présentation : compensation des intérêts perçus et versés sur la centralisation de trésorerie

5.3.5. RESULTAT EXCEPTIONNEL

Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel comprend les éléments inhabituels, significatifs et non récurrents. Les autres charges et produits exceptionnels concernent essentiellement des dotations aux provisions pour litiges, des charges et produits sur exercices antérieurs, des cessions d'immobilisations et des charges non récurrentes.

5.3.6. IMPOT SUR LES BENEFICES

Impôt exigible et impôts différés

Les sociétés françaises détenues à plus de 95 % font partie d'un groupe d'intégration fiscale composé des sociétés U10 Corp, U10 et FRED OLIVIER. L'économie d'impôts réalisée au S1-2024 s'élève à 22 k€ et à 0 k€ au S1-2025. Les impôts différés résultant des décalages temporaires entre les bases comptables et les bases fiscales sont comptabilisés selon la méthode du report variable.

Les actifs d'impôts différés relatifs aux déficits fiscaux reportables ne sont comptabilisés que dans la mesure où ils peuvent être imputables sur des différences temporaires taxables ou sur des bénéfices fiscaux futurs.

L'imputation sur les bénéfices fiscaux futurs est prise en compte lorsqu'il existe une probabilité raisonnable de réalisation ou de recouvrement évaluée à partir d'éléments prévisionnels disponibles validés par la direction du Groupe. En pratique, les prévisions sont retenues, par prudence, sur une durée de trois ans, sauf cas particulier.

Au sein d'une même entité fiscale (société, groupe d'intégration fiscale), les actifs et passifs d'impôts différés sont compensés, quelle que soit leur échéance, dès lors que l'entité fiscale a le droit de procéder à la compensation de ses actifs et passifs d'impôts exigibles, et que les actifs et passifs d'impôts différés concernés sont prélevés par la même administration fiscale.

Les actifs et passifs d'impôts différés ne sont pas actualisés.

Rapprochement entre la charge d'impôt théorique et la charge d'impôt comptabilisée

Rapprochement de la charge d'impôts	S1-2025	S1-2024
k€		
Résultat avant impôt	-751	230
Taux d'impôt théorique	25%	25%
Impôt théorique au taux de droit commun français	-188	<i>57</i>
Incidence des taux d'imposition étrangers	-181	<i>-77</i>
Incidence des différences permanentes	49	69
Incidence des impôts différés des exercices antérieurs	19	19
Incidence des crédits d'impôts	0	-1
Impôts différés non activés à la clôture	20	22
Autres	0	1
Total	-280	91

Ventilation de la charge d'impôt

Ventilation de la charge d'impôt	S1-2025	S1-2024
k€		
Impôt exigible	2	-2
Charge (crédit) d'impôt différé	-282	93
Total	-280	91

Impôts différés

Les créances et dettes d'impositions différées sont présentées pour leur montant net par société.

Solde des impôts différés par nature	S1-20	25	202	4
k€	actifs	passifs	actifs	passifs
Retraitement de crédit bail		1 119	0	1 100
Provisions indemnités de départ à la retraite	251		244	0
Profits sur stocks	2		2	0
Reports déficitaires	613		199	0
Provisions réglementées		460	0	417
Autres différentes temporaires		117	0	39
Total	866	1 695	445	1556

5.3.7. BENEFICE PAR ACTION

Résultat par action

Le résultat net par action (avant dilution) est calculé à partir du nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice, déduction faite des titres d'autocontrôle.

La méthode utilisée pour la détermination du résultat net dilué est la méthode du rachat d'actions. Lorsque le résultat de base est négatif, le résultat dilué par action est identique au résultat de base.

Au 30 juin 2025, le nombre total d'actions s'élève à 17 110 707. Il n'y a pas d'instrument dilutif du capital. Le résultat net par action est égal à -0,0338 €.

5.4. Information sectorielle

Information sectorielle

Le Groupe concentre son action sur une activité de développement et de commercialisation de différentes gammes de produits dans le domaine de l'équipement de la maison et de la personne.

Il est organisé en deux principales zones géographiques :

- le pôle Europe dont l'activité consiste à expédier directement en magasins ou sur les plateformes logistiques des clients français ou internationaux les gammes qu'il conçoit
- le pôle Asie dont l'activité de sourcing, contrôle qualité et commercialisation des gammes créées par le groupe U10 s'adresse à la distribution internationale.

S1-2025	Europe	Asie	Total
k€			
Chiffre d'affaires	56 634	24 457	81 090
Résultat d'exploitation	-178	819	641
Immobilisations incorporelles	346	0	346
Immobilisations corporelles	13 034	33	13 068
Immobilisations financières	590	1627	2 217

S1-2024	Europe	Asie	Total
k€			
Chiffre d'affaires	62 362	22 873	85 235
Résultat d'exploitation	1 224	245	1 469
Immobilisations incorporelles	299	0	299
Immobilisations corporelles	13 539	34	13 <i>57</i> 3
Immobilisations financières	<i>57</i> 2	855	1 428

5.5. Compte de résultat pro forma

Il n'y a pas eu de mouvement de périmètre au cours de l'exercice.

5.6. Engagements hors bilan

Les procédures mises en place par le Groupe permettent de recenser l'ensemble des principaux engagements du Groupe et de ne pas omettre d'engagements significatifs.

Le tableau suivant reprend l'ensemble des engagements hors bilan hors les locations en cours et les intérêts restant dus sur contrats d'emprunts.

Engagement hors bilan	Principales caractéristiques	Note	S1-2025	2024
k€				
LIES AU PERIMETRE DU GROUPE				
1/ Engagements donnés				
2/ Engagements reçus				
LIES AU FINANCEMENT				
1/ Engagements donnés				
Nantissements de titres de participation	า	1-2	-	-
Nantissements de comptes bancaires	Comptes bancaires nantis en garantie d'un emprunt	(1)	-	-
Instruments de couverture	Couverture de taux sur emprunts	(1)	6 316	6 535
2/ Engagements reçus				
Garanties données par des tiers aux bo	inques de sociétés du périmètre		3 000	3 000
LIES AUX ACTIVITES OPERATIONNELLES				
1/ Engagements donnés			-	-
Crédit-bail non retraité			111	376
Instruments de couverture	Contrats d'achats à terme de dollars US		11 715	2 328
	Contrats de ventes à terme d'euros		-	-
2/ Engagements reçus				
Crédits documentaires fournisseurs			5 383	4 111
Crédits documentaires clients			-	-

⁽¹⁾ Solde de l'emprunt à la fin de la période

Garanties

Pour mémoire, des garanties sont données aux banques des sociétés du Groupe sous forme de garanties à première demande ou de lettres de confort, permettant aux filiales locales d'obtenir des découverts bancaires ou des avances de trésorerie. Au 30 juin 2025, le montant de ces garanties s'élève à 9 386 k€ et les découverts correspondants à 3 907 k€. Par ailleurs, afin de garantir toutes les sommes dues au titre du contrat de crédit-bail immobilier souscrit en 2023 et retraité dans les comptes consolidés, les garanties suivantes ont été accordées : nantissement de l'avance-preneur, pour un montant de 1 500 k€ à la date de souscription, nantissement du contrat de crédit-bail et cession Dailly des loyers.

Couverture de change

Des contrats d'achat à terme de devises sont souscrits et s'inscrivent dans le cadre d'une politique de couverture visant à garantir des opérations commerciales (achats de marchandises).

Échéance	Montant nominal en k\$	Montant au 30 juin 25 en k\$	Cours de couverture moyen €/\$	Solde converti en k€
2025	14 150	11 850	1,0946	10 826
2026	950	950	1,0691	889
Total	15 100	12 800	1,0927	11 715

Couverture de taux et autres engagements

Le contrat de crédit-bail souscrit à taux variable lors de l'opération de lease back fait l'objet d'une couverture partielle de type « Collar ».

A la connaissance de la société, l'information présentée en annexe n'omet pas l'existence d'un engagement hors-bilan significatif.

Engagements reçus et engagements réciproques

Le Groupe utilise le crédit documentaire auprès de certains de ses fournisseurs et clients. Le montant de ces engagements réciproques s'élève à 5 383 k€ au 30 juin 2025. La ligne « Engagements reçus » concerne une caution reçue dans le cadre de la souscription du crédit-bail immobilier.

5.7. Parties liées

Sont considérés comme dirigeants le Président, le Directeur Général, les Directeurs Généraux Délégués et les membres du Conseil d'Administration de la société U10 Corp.

Les transactions avec les parties liées indiquées ci-après concernent les sociétés ayant un dirigeant commun avec la société U10 Corp.

5.7.1. ENTREPRISES LIEES

Les transactions avec les parties liées se sont élevées au cours de l'exercice à 19 k€ pour les prestations de services données. Les créances et dettes s'élèvent respectivement à 1 734 k€ et 97 k€ au 30 juin 2025.

5.7.2. REMUNERATION DES DIRIGEANTS

La rémunération versée aux dirigeants s'est élevée au premier semestre 2025 à 244 k€ (hors charges sociales).

Les membres de la direction n'ont perçu aucune avance, aucun crédit au 30 juin 2025 et ne bénéficient d'aucun avantage postérieur à l'emploi alloué par la Société.

5.8. Evènements postérieurs à la clôture

Aucun événement postérieur à la clôture susceptible d'avoir un impact sur les comptes consolidés semestriels n'est intervenu.